

Stichting Nederlandse Draf en Rensport  
Waalsdorperlaan 29  
2244 BN Wassenaar

Publicatieverslag 2014

## **INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
Algemeen	1
Balans per 31 december 2014	2
Staat van baten en lasten over 2014	3
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	4
Jaarverslag van het bestuur	7
Verslag van de Raad van Toezicht	9

## **ALGEMEEN**

### *Accountantsverslag*

Dit verslag betreft een verkorte versie van de accountantsrapportage.  
Bij het accountantsrapport is een samenstellingsverklaring opgenomen.

Bij verschillen tussen het op internet gepubliceerde verkorte verslag en de op papier uitgebrachte en getekende accountantsrapportage, is de papieren versie leidend.

### *Oprichting*

De Stichting Nederlandse Draf- en Rensport (NDR) is opgericht bij notariële akte op 27 februari 2007 en staat ingeschreven onder dossiernummer 27298027 bij de Kamer van Koophandel voor Den Haag.

### *Doel van de Stichting Nederlandse Draf- en Rensport*

De Stichting Nederlandse Draf- en Rensport heeft onder andere ten doel het bevorderen van de draf- en rensport en de fokkerij van Dravers en Engelse Volbloeds in Nederland.

**BALANS PER 31 DECEMBER 2014**

	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Materiële vaste activa		43.988		48.191
Financiële vaste activa		1		180.001
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Lening u/g	45.000		45.000	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	34.927		42.847	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>591.909</u>		<u>514.724</u>	
		671.836		602.571
<b>Liquide middelen</b>				
Bankier	66.436		43.430	
Kas	<u>615</u>		<u>795</u>	
		67.051		44.225
		<u>782.876</u>		<u>874.988</u>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

	2014		2013	
	€	€	€	€
<b>Baten</b>				
<b>Bruto-opbrengsten</b>	4.296.466		4.220.049	
Directe kosten	<u>-3.402.389</u>		<u>-3.449.323</u>	
<b>Netto-opbrengsten</b>		894.077		770.726
<b>Lasten</b>				
Personeelslasten	377.938		362.009	
Afschrijvingen	14.297		13.506	
Overige bedrijfslasten	<u>533.280</u>		<u>552.957</u>	
		925.515		928.472
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>-31.438</u>		<u>-157.746</u>
Financiële baten en lasten		<u>8.762</u>		<u>-882</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>-22.676</u></u>		<u><u>-158.628</u></u>

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voorzover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### **Activiteiten**

Vooreen omschrijving van de stichtingsactiviteiten verwijzen wij naar hoofdstuk 'algemeen' van dit rapport.

## **WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur (rekening houdend met een eventuele restwaarde). De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde, rekening houdend met een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

### **Langlopende schulden**

De verplichtingen op lange termijn zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een looptijd van meer dan 12 maanden.

### **Kortlopende schulden**

De verplichtingen op korte termijn zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een looptijd van 12 maanden of korter.

### **Voorzieningen**

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten. Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### **Baten**

De in de staat van baten en lasten begrepen baten zijn de aan deelnemers en derden in rekening gebrachte bedragen exclusief omzetbelasting.

### **Lasten**

De lasten worden opgenomen tegen uitgaafprijs.

### **Afschrijvingen**

De in de staat van baten en lasten verwerkte afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde. De percentages zijn afhankelijk van de economische levensduur.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten in de verslagperiode betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.



## JAARVERSLAG VAN HET BESTUUR

### *Kleine reductie uitgekeerd prijzengeld en beperking van het negatieve resultaat*

Het financieel jaarverslag 2013 is voor het bestuur van de Stichting NDR aanleiding geweest om ingrijpende maatregelen te nemen om het behaalde zwaar negatieve bedrijfsresultaat in 2014 te beperken. Hieraan is o.a. invulling gegeven door een verlaging van de hoogte van het gegarandeerde prijzengeld van de banen die op basis het allocatiemodel opereren. Verder is bezuinigd op de apparaatskosten en op andere uitgaven. Vooral door een uitbreiding van het aantal Premiumkoersen op Victoria Park Wolvega (een koersbaan die opereert op basis van het licentiemodel) is de reductie van het uitgekeerde prijzengeld ondanks het voorgaande, beperkt gebleven (minder dan 2%). Het negatieve bedrijfsresultaat dat in 2014 is behaald, is door de genomen maatregelen gereduceerd van €158.628 negatief in 2013 naar €22.676 negatief in 2014 (een afname van circa 85%). Op basis van de overeengekomen optieovereenkomst betreffende de potentiële verkoop van de Renbaan Duindigt is met de financiers van de hypothecaire leningen van deze koersbaan overeengekomen, de rentebetalingen van april 2014 aan hen op te schorten tot juni 2015 (lopende periode van de optieovereenkomst). De interactie met alle stakeholders is in 2015 aanzienlijk geïntensiveerd en verbeterd. De samenwerkingsovereenkomst met Sportech/Runnerz die afliep op 31 december 2014 is voorlopig ongewijzigd verlengd tot 30 juni 2015.

### *De inkomsten*

De inkomsten, na aftrek van de uitbetaalde prijzengelden, van de NDR zijn in 2014 gestegen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de gestegen inkomsten uit de afdracht van de wedomzet op de buitenlandse koersen (per 1 oktober 2013 verhoogd van 2,3% naar 2,5%) en de gestegen inkomsten uit de samenwerking met de PMU (verhoogd aantal verreden Premium-koersen). Helaas heeft de daling van de wedomzet (meer dan 10%) op de Nederlandse koersen zich ook in 2014 voortgezet, waardoor de totale inkomsten uit de afdracht van de wedomzet door Sportech/Runnerz zijn gedaald in 2014. De inkomsten uit contributies, registraties en heffingen daalden eveneens aanzienlijk (met circa 15%).

### *De uitgaven*

De uitgekeerde prijzengelden zijn ondanks de reductie van de inkomsten uit de afdracht van de wedomzet - door sponsoring bijdragen op basis van de optieovereenkomst en door de toename van het aantal Premium-koersen- vrijwel op het niveau van 2013 gebleven (minus minder dan 2%). Voor de deelnemers is dat gezien de actuele situatie in de sport een redelijk resultaat.

De kosten van de Stichting NDR zijn in 2014 verder gereduceerd. Per 1 april 2014 is een bureau-manager op parttime basis aangesteld mede om de bedrijfsvoeringskosten van het kantoor van de NDR kritisch te bezien en waar mogelijk te reduceren. De totale personeelskosten zijn daardoor weliswaar beperkt gestegen maar door andere verlagingen in de uitgaven zijn de totale kosten toch gereduceerd. De belangrijkste besparingen betreffen wederom de juridische kosten, de directe koerskosten en andere algemene kosten.

Hoewel gedurende een groot gedeelte van 2014 de rentebetalingen aan de financiers in gezamenlijk overleg zijn opgeschort, blijven de rentelasten fors, zeker in verhouding tot totale kosten. Hierdoor is de liquiditeitspositie van de Stichting NDR wel verbeterd.

## *Vooruitzichten voor 2015*

Door de introductie van de ‘commonpool’ weddenschappen per medio februari 2015 op de koersbaan VPW gekoppeld aan een verdere toename van het aantal Premium-koersen verwacht de Stichting NDR een beperkte stijging van de inkomsten uit de afdracht van de wedomzet. Door een 10% verhoging (inflatie compensatie over voorgaande jaren) van de inkomsten uit contributies, registraties en heffingen kunnen de gereduceerde inkomsten door het teruglopende aantal daarvan worden gecompenseerd. De totale inkomsten daaruit worden daarmee verwacht gelijk te blijven ten opzichte van 2014. Binnen de (mogelijk verlengde) optieovereenkomst ten behoeve van de verkoop van de Renbaan Duindigt wordt rekening gehouden met een uiteindelijk positief resultaat in 2015 waarmee vooral de rentelasten zullen worden gereduceerd waardoor een positief totaal bedrijfsresultaat kan worden gerealiseerd. De dan verder vrijkomende middelen (o.a. terugbetaling van de door de Stichting NDR betaalde rentelasten over de afgelopen jaren door de SBRD), zullen moeten worden aangewend ter stimulatie van de totale sector door o.a. garanties betreffende het prijzengeld, operationele investeringen en intensieve PR-inspanningen om nieuw publiek te interesseren in de draf- en rensport en in het wedden daarop. De operationele kosten worden verder kritisch gezien om deze waar mogelijk verder te kunnen reduceren. Het uitblijven van vervreemding van de Renbaan Duindigt in 2015 zal het bestuur dwingen tot het nemen van draconische maatregelen (o.a. een sterke reductie van het prijzengeld op de banen die opereren op basis van het allocatie model), om het bedrijfsresultaat te kunnen beheersen waarmee de continuïteit van de sector moet worden zeker gesteld.

## *Wedcontract*

Sportech/Runnerz heeft van de KSA de gunning van de wedvergunning verkregen die geldig is tot 31 december 2016. Hiertoe zal ook de daaraan gerelateerde samenwerkingsovereenkomst moeten worden verlengd. De financiële marges in die overeenkomst zijn voor beide partijen zeer beperkt zodat niet wordt verwacht dat de daarin opgenomen voorwaarden substantieel kunnen worden aangepast.

Veranderde voorgestelde wetgeving (Wet op de Kansspelen, WOK en Kansspelen op Afstand, KOA) biedt de sector zowel kansen als de nodige uitdagingen. Formeel zou die wetgeving per 1 januari 2017 van kracht moeten worden, maar vertraging in de politieke besluitvorming wordt verwacht. De Stichting NDR is intensief in overleg met Ministerie van Veiligheid & Justitie over de binnen deze context op te nemen randvoorwaarden betreffende de weddenschappen op de paardenkoersen.

Wassenaar, 25 juni 2015

Het bestuur:

H.A.M. Wegbrans

F.J. Rooks

P.E. Mulder

E. Piekaar

## **VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT**

Met betrekking tot de jaarrekening 2014 van de Stichting NDR, verklaart de Raad van Toezicht het bestuur van de Stichting Nederlandse Draf- en Rensport decharge te verlenen.

Het verlenen van deze decharge is tot stand gekomen door de resultaten van de jaarrekening zelve, maar meer nog door de maatregelen die het bestuur de afgelopen periode heeft genomen om orde op zaken te stellen.

Het jaarverslag van het bestuur is een weergave van die maatregelen. De Raad van Toezicht heeft vertrouwen in de genomen maatregelen en daardoor in de continuïteit van het besturen van de Stichting en de voorliggende koers.

Wassenaar, 25 juni 2015

De Raad van Toezicht

S. Berghoef